

# Lakossági részvétel a stratégiai tervezésben

Istók Lóránt Zsolt területfejlesztési referens, Nyugat-dunántúli RFT



# Az önkormányzati fejlesztési tervezés metodikája

## 1. A küldetés meghatározása:

Az önkormányzat küldetése a területén meglévő infrastruktúrák működésének biztosítása és a település fejlesztése a lakosság életkörülményeinek javítása érdekében.



# Az önkormányzati fejlesztési tervezés metodikája

## 2. A küldetésnek megfelelő célok meghatározása :

### **CÉL:**

településen élők értékrendjének, érdek rendszereinek, környezetükhöz való viszonyulásának a megismerése.

### **ESZKÖZE:**

kérdőíves vagy interjúk megkérdezés  
A város fejlődését befolyásoló dokumentumok feldolgozása



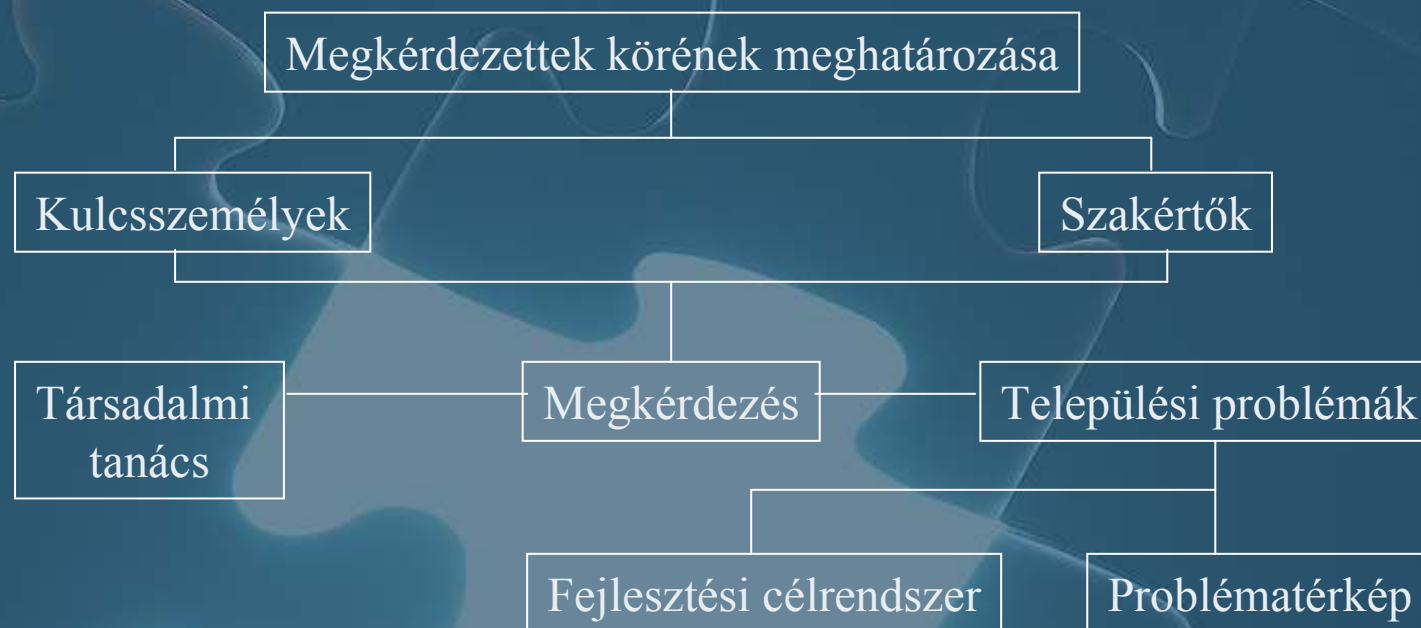
# Az önkormányzati fejlesztési tervezés metodikája

## 2. A küldetésnek megfelelő célok meghatározása :

Tervezési környezet	A dokumentum elnevezése	Dátum
Európai	Európai Területfejlesztési Perspektíva (ETP)	1999
Nagyregionális	West/Pannon EuRégió Területfejlesztési Operatív Program Stratégiai Terv	2003
	JORDES Fejlesztési Stratégia a Bécs-Pozson-Győr térségre	2003
Országos	2003. évi XXVI. Törvény az Országos Területrendezési Tervről	2003
	Országos Területfejlesztési Konceptió	1998
	Nemzeti Fejlesztési Terv és Operatív Programok	2003
Regionális	Nyugat-Dunántúli Régió Területfejlesztési Programja	2000
Megyei	Győr-Moson-Sopron Megye Területfejlesztési Programja	2001
Agglomerációs	Az agglomeráció létező és lehetséges együttműködési rendszerének feltárása	2002
Városi	Győr Városfejlesztési Stratégiája	1994

# Az önkormányzati fejlesztési tervezés metodikája

## 2. A küldetésnek megfelelő célok meghatározása :





# Az önkormányzati fejlesztési tervezés metodikája

## 3. Profilelemzés, helyzetelemzés :

**CÉL: a település helyzetének objektív meghatározása**

**Befolyásoló tényezők:**

- Területi elhelyezkedés
- Konkurenciához viszonyított helyzet (hasonló helyzetű és példaértékű települések)
  - Hazai települések
  - Nyugat-európai települések



# Az önkormányzati fejlesztési tervezés metodikája

## 3. Profilelemzés, helyzetelemzés :

### 1. Területi adottságok és az erre ható környezeti változások elemzése

- Demográfiai szerkezet és prognózis
- Foglalkoztatottsági viszonyok
- Humán kapacitás és intézményhálózat
- Gazdasági szerkezet változásai
  - Ágazatok szerinti megoszlás
  - Vállalkozások élettartama
  - Tulajdonosi viszonyok
  - Belső- és külső kapcsolatok
  - Termelési infrastruktúra állapota
  - Letelepítés indokai
- Életminőség
- Környezeti és természeti adottságok
- Vonalas és intézményi infrastruktúra rendszerei

### 2. Szereplők elvárásainak elemzése és trendjeinek számba vétele



# Az önkormányzati fejlesztési tervezés metodikája

## 4. SWOT (GYELV) elemzés :

A SWOT elemzés a szervezet belső adottságainak és a külső környezet módszeres bemutatását szolgálja.

### Részei:

•Gyengeségek

•Erősségek

•Lehetőségek

•Veszélyek



BELSŐ ADOTTSÁGOK



KÜLSŐ KÖRNYEZET HATÁSAI





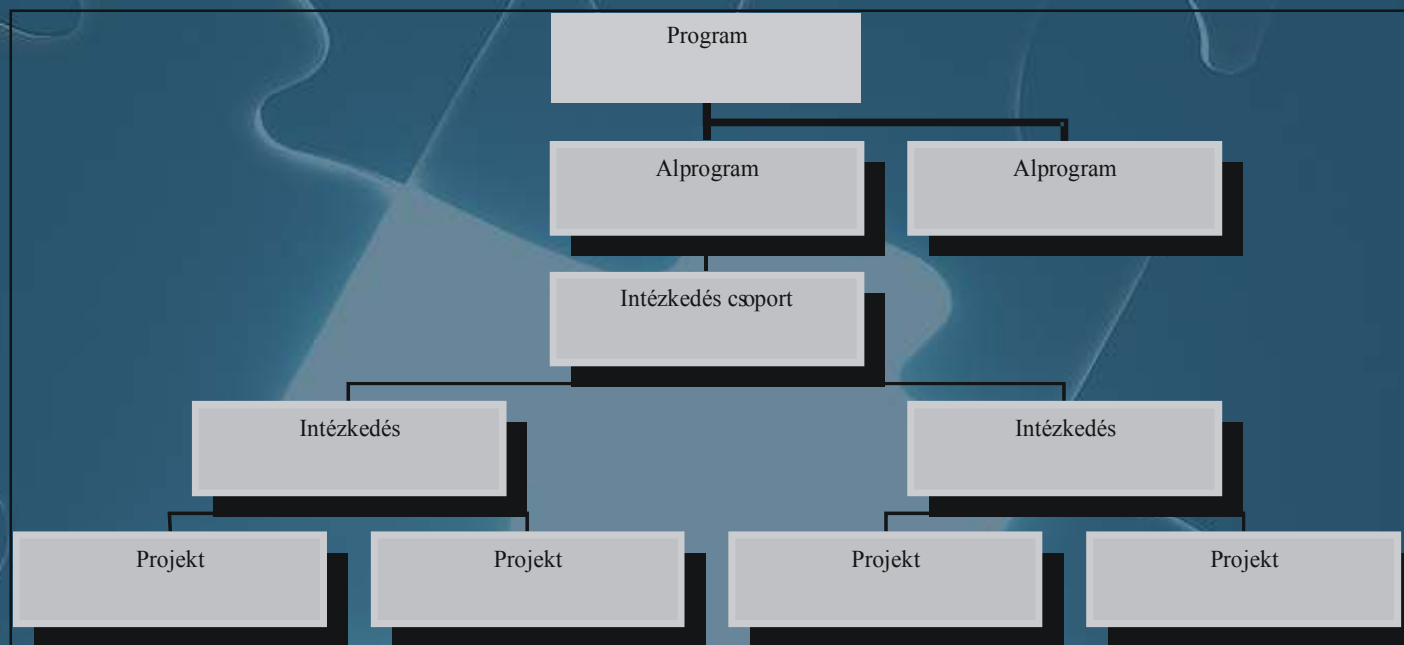
# Az önkormányzati fejlesztési tervezés metodikája

## 5. Forгатókönyvek :

A SWOT elemzés során készített információhalmaz rendezettsége nem elegendő ahhoz, hogy koherens jövőképként lehessen közvetíteni. Ehhez az szükséges, hogy az erösségek és veszélyek halmazából olyan összeállításokat készítsünk, melyek egyes elemei nem zárják ki egymást, ugyanakkor a település lehetséges jövőjének minden lényegesnek ítélt elemével foglalkoznak.

# Az önkormányzati fejlesztési tervezés metodikája

## 6-7-8. Stratégiai programozás (programok) :



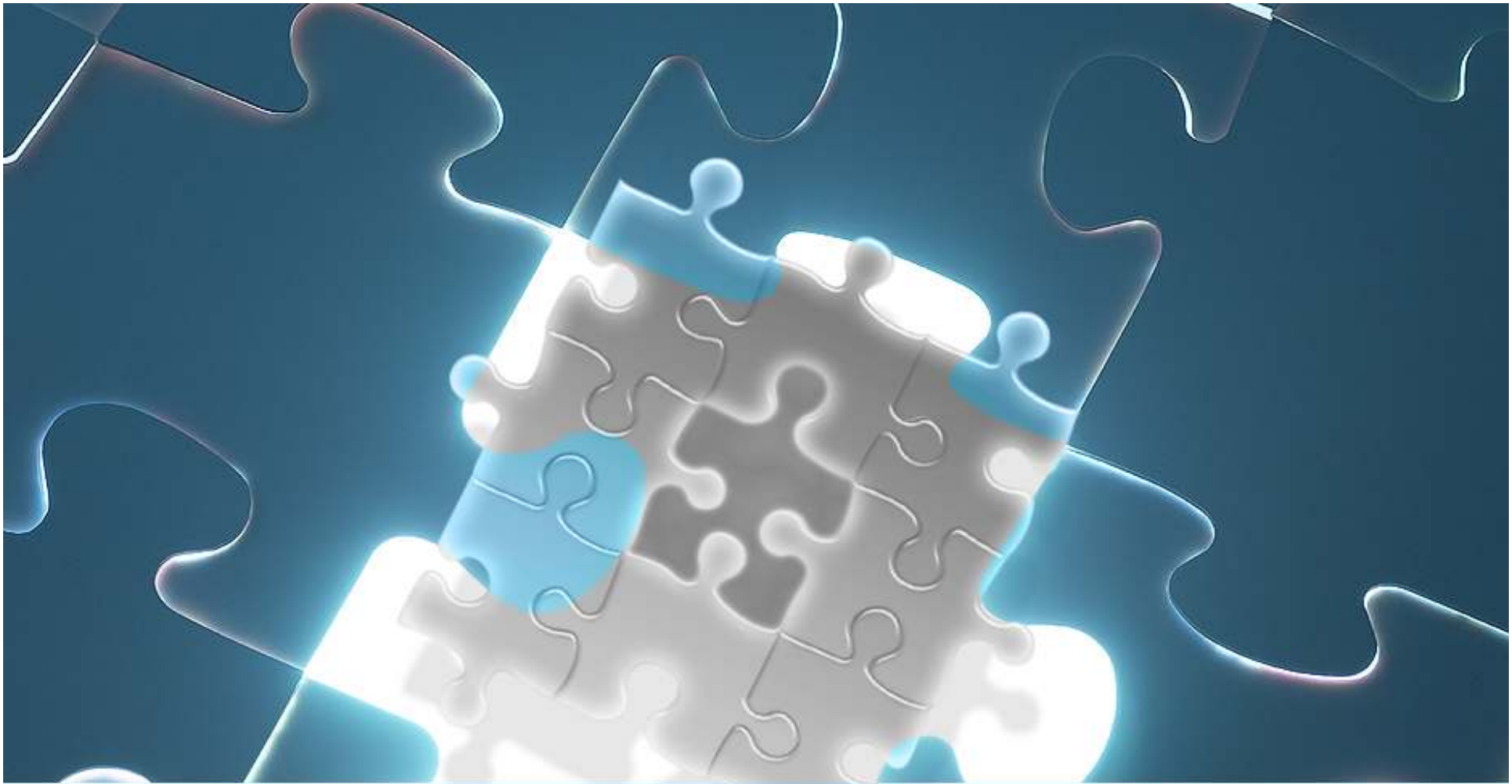


# Az önkormányzati fejlesztési tervezés metodikája


9. Monitoring

10. Éves operatív terv

11. Éves költségvetési terv



**Lakosság és gazdaság szereplőinek  
részvétele a város helyzetének  
elemzésében**



# Lakosság és gazdaság szereplőinek részvétele a város helyzetének elemzésébe

- **Lakosság**
  - 800 fős reprezentatív felmérés a lakosság körében
  - Kérdőíves megkérdezés az önkormányzati képviselők és szakértői körében
  - Kérdőíves megkérdezés a városfejlesztési szakemberek körében
  - **JÖVŐMŰHELY 2004 GYŐR** lakossági tervezőműhelyek a város 23 helyszínén
- **Vállalkozói szféra**
  - 120 mintás megkérdezés a győri vállalkozók körében
  - Interjú a 6 legnagyobb győri vállalkozással



**Objektív Helyzetelemzés, SWOT analízis**



# Jövőműhely 2004 Győr





# Mi az a jövőműhely?

A Jövőműhely egy olyan tervezési folyamat, ami az egység, kompromisszum alapján jön létre  
A folyamat során a „Future-Search Conference” módszer alapjait adaptáltuk

A Jövőműhely rendezvény 4 alapelve:

- A egész rendszert egy térbe összefogni
- Inkább kívánatos jövőképet kell kidolgozni, mintsem a felmerülő problémákat megoldani.
- Együttműködés több alapvető témában.
- Egyenrangú partnerként kis, önálló csoportokban tervezni.

# Jövőműhely rendezvény menete

A Jövőműhely 2004 rendezvényeit a város 23 pontján rendezték meg, helyszínenként több tervező csoportban.

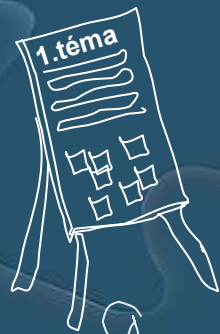
A jövőtervezők 4 alapvető kérdésre adnak választ:

- Milyen a város, városrész múltja?
- Milyen a jelen?
- Mire vagyok büszke, és mire nem?
- Milyen jövőt képzelek el?



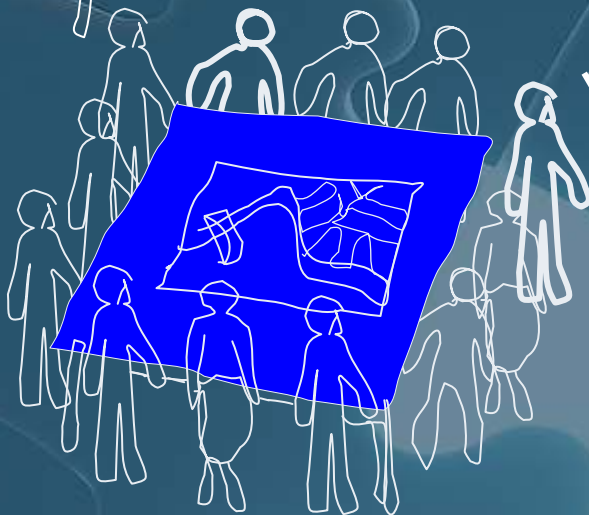


# Jövőműhely rendezvény menete



moderátor

rajzoló



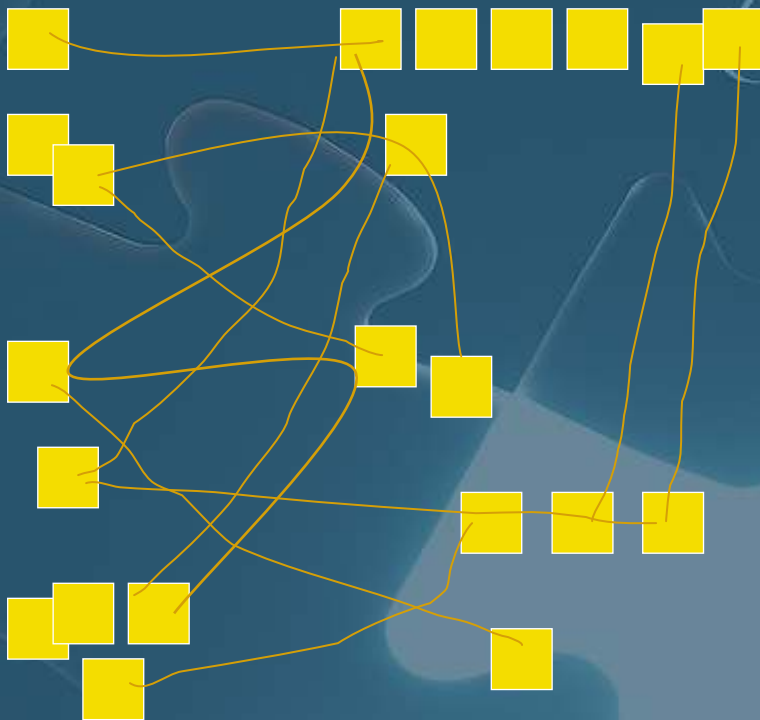


# Jövőműhely rendezvény menete

... városrész problémái

Ismer

Új



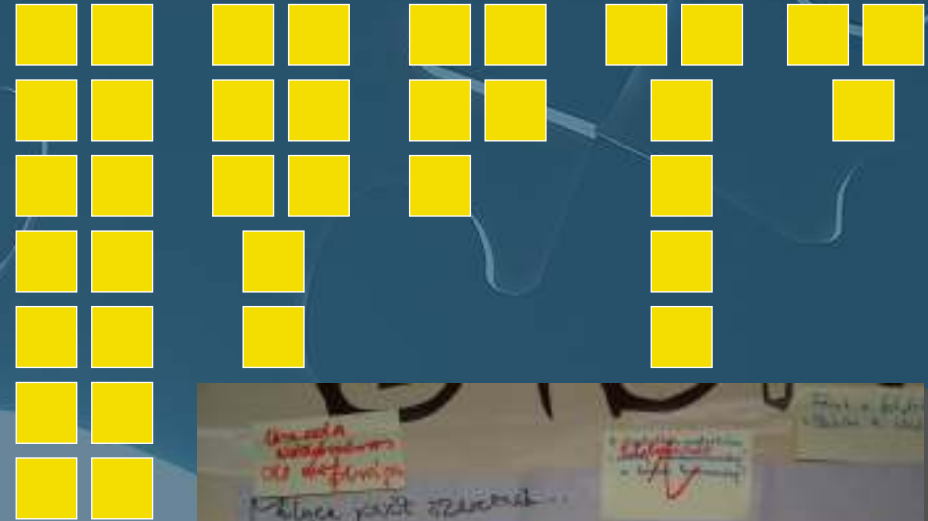
1.TÉMA

2.TÉMA

3.TÉMA

...

X.TÉMA





# Jövőküihely 2004 eredményei

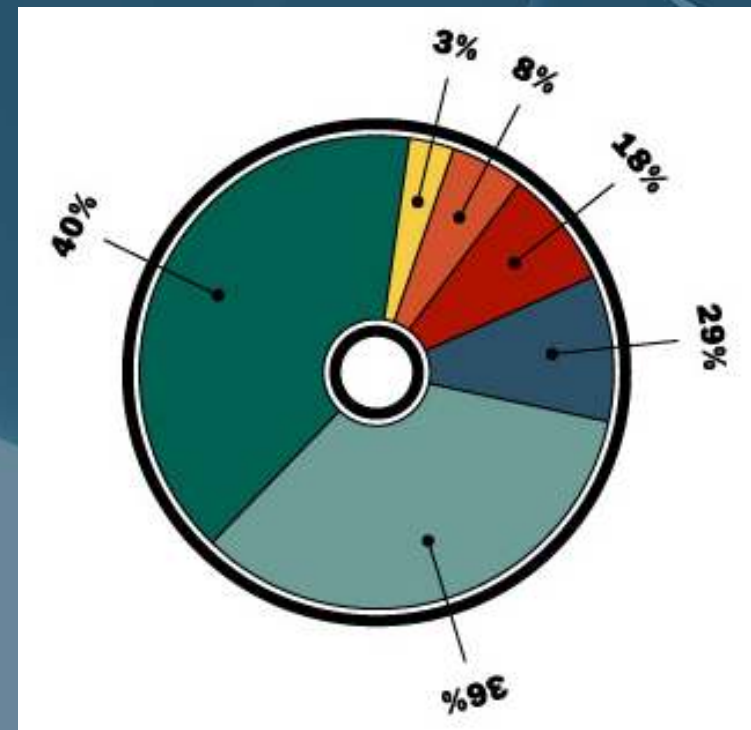
- Több mint 300 résztvevő
- Több mint 900 javaslat
- Javaslatok 85%-a az adott városrészekre vonatkozik
- 15% városi problémák



# Jövőműhely 2004 eredményei

## Javaslatok ágazatok szerinti bontásban:

- 40% Közlekedés, infrastruktúra
- 36% Városi szolgáltatások, életminőség
- 29% Oktatás
- 18% Gazdaságfejlesztés
- 8% Egészségügy, szociálpolitika
- 3% Egyéb





# 1. Visszacsatolás a lakosság felé

Kiadvány a stratégiai tervezés állásáról, helyzetelemzés eredményeiről, valamint a Jövőműhelyek első eredményeiről.

**ADATOK,**  
helyzetelemzés

**TÉNYEK**  
mi van a háttérben?

**GYŐRŐL**  
lakossági vélemények, Jövőműhelyek

**Mit akar ez a kiadvány?**

Bemutató Győr. Megmutatni, hogy a statisztikai adatok alapján milyen helyen foglal el a hazai ország és magyar városokkal való összehasonlítás, megmutatni, mit gondolnak a városiak a megrendelőhely gazdaságáról, művelődési életéről, környezetéről, kultúrájáról. Ezáltal a kiadvány bemutatást szeretnénk megmutatni a városvezetésnek megmutatni Jövőműhelyek munkáját, felhívni a közéleti, városvezetési irányvonalat.

**Hogyan fejlődhet tovább Győr?**

A rendkívül gyorsan változó világban az új európai fejlesztési tervek is lehetőséget nyújtanak arra, hogy tudatos választást hozzunk a jövőnk érdekében.

Az EU-csatlakozással egy időben eljött az ideje, hogy Győr felhívja és kösse össze a városban élőket a városfejlesztési stratégiájával. Győr Megyei Jogi Társaság Képviselete 2002-ben vállalta a városvezetés megfigyelését, megfigyelésük során rájöttek, hogy a városnak szűkebb körű közéleti részvételre van szüksége.

Szakemberek és civil szervezetek, valamint sok-sok Jövőműhely dolgozott azon, hogy Győrnek egy szíves társadalmi közéleti koncepciója alakuljon ki. Ebben az információk, tervek, javaslatok megbeszélésénél az a cél.

**Tudja Ön?**

A tervezési folyamat 2004 végéig befejeződik, ennek eredményeként elfogadják majd Győr hosszú távú fejlesztési stratégiáját. Ettől minden győri tájékoztatást kap.

**Belecsatlakozhat még?**

Elsősorban a véleményem? Fontos, hogy eszébe juttasson!

**Belecsatlakozhat még?**

E kiadványban található statisztikai adatok, összehasonlítások, a Jövőműhelyek tervei alapján készült képek ebben a kiadványban, illetve a városvezetés, azaz Győr új városfejlesztési terve!

**Belecsatlakozhat még?**

Győr Művelődési Központ, Társadalmi Központ, Győr, Városház tér 1.  
Ha e-mailben küldés: elvarosvezetes@gyor.hu  
Ha telefonon szeretné elküldeni: 06/100-100  
Ha faxon küldés: 06/100-041  
Vagy kérje el a kiadványban található levelezőlapot!  
Készítéskor: 2004. június 2004.  
Készítés: június 2004.

Művelődési Központ Győr



# Kiadvány célja

- A lakosság tájékoztatása a stratégiai tervezés állapotáról, valamint a megkérdezések eredményeiről
- Visszacsatolás a Jövőműhely 2004 résztvevőinek
- Újabb lakossági megkérdezés a fejlesztési elképzelésekről, problémákról

**Milyen fejlettnek láthatjuk Győrt?**

A közelmúltban közzétett adatok alapján láthatjuk, hogy a város fejlődésének számos területén megfigyelhető a pozitív változás. A statisztikai adatok azt mutatják, hogy a lakosság elégedettségével és a városi infrastruktúra fejlesztésével kapcsolatos kérdésekre a lakosság nagy része pozitív választ adott.

**STATISZTIKA**

Év	Adat
2004	12,5%
2005	15,2%
2006	18,7%
2007	21,3%
2008	24,1%

**HOVAGY ÉRTELMEZEM AZ ADATOKAT?**

A statisztikai adatok segítségével megfigyelhetjük a város fejlődésének különböző területein történő változásokat. Az adatok alapján meg lehet határozni, hogy mely területeken a legnagyobb fejlődés történt, és melyek a legfontosabb problémák, amelyek megoldására van szükség.

**A vállalkozások külső kapcsolatai**

A legújabb statisztikai adatok azt mutatják, hogy a vállalkozások külső kapcsolatai egyre fontosabbak válnak. A vállalkozások egyre inkább kitékintenek Európára, és egyre nagyobb mértékben keresik a lehetőségeket a nemzetközi piacokon.

**Kitekintés Európára**

Ország	Adat
USA	15,2%
EU	22,1%
Ázsia	18,7%
Ausztrália	12,3%
Észak-Amerika	10,5%
Latin-Amerika	8,7%
Kelet-Európa	7,1%

**HOVAGY ÉRTELMEZEM AZ ADATOKAT?**

A statisztikai adatok segítségével megfigyelhetjük a vállalkozások külső kapcsolatainak változásait. Az adatok alapján meg lehet határozni, hogy mely országok a legfontosabb partnerek a vállalkozások számára, és melyek a legfontosabb problémák, amelyek megoldására van szükség.

**Hogyan készülnek a grafikonok és a statisztikák?**

A statisztikai adatok segítségével megfigyelhetjük a város fejlődésének különböző területein történő változásokat. Az adatok alapján meg lehet határozni, hogy mely területeken a legnagyobb fejlődés történt, és melyek a legfontosabb problémák, amelyek megoldására van szükség.

**Kedvező minősítés**

A statisztikai adatok alapján megfigyelhetjük a város fejlődésének különböző területein történő változásokat. Az adatok alapján meg lehet határozni, hogy mely területeken a legnagyobb fejlődés történt, és melyek a legfontosabb problémák, amelyek megoldására van szükség.

**STATISZTIKA**

Év	Adat
2004	12,5%
2005	15,2%
2006	18,7%
2007	21,3%
2008	24,1%

**HOVAGY ÉRTELMEZEM AZ ADATOKAT?**

A statisztikai adatok segítségével megfigyelhetjük a város fejlődésének különböző területein történő változásokat. Az adatok alapján meg lehet határozni, hogy mely területeken a legnagyobb fejlődés történt, és melyek a legfontosabb problémák, amelyek megoldására van szükség.




## 2. Lakossági megkérdezés módja

- Ingyenes válasz levelezőlap
- Külön e-mail cím létrehozása
- Javaslatok telefon történő rögzítése



Több mint 500 javaslat



# Együttműködés Győr város jövőjéért

- Résztevők:
  - Győr MJV Önkormányzata, 13 szakmai kamara és érdekvédelmi szervezet
- Együttműködés célja:
  - Győr Stratégiai Tervének kidolgozásában való szakma-specifikus együttműködés és az így létrejött Stratégiai Terv hosszú távú fenntarthatósága, megvalósítása





# A közös tervezés állomásai

- Az egyes prioritások véleményezése a kamarák, érdekképviseleti szervezetek és szakhatóságok részéről
- Vitaindító kerek-asztal beszélgetések:
  - Gazdasági szféra képviselőivel
  - Győri értelmiség képviselőivel
  - Győri diákság és egyetemi hallgatók képviselőivel



**Rendszeres vitafórumok Győr fejlődéséért**



## 2. Visszacsatolás a Jövőműhely résztvevőinek

Kiadvány a Jövőműhely 2004 részletes eredményeivel





# Városfejlesztési stratégia utóélete

## AUTOPOLIS Program



- AUTOPOLIS innovációs klaszter-szolgáltatások
- Egyetemi kutatási alapinfrastruktúrák megteremtése
- INNO-RAAB Tudáspark és k+f együttműködések
- TECHNOMET Autóipari Technológia Kompetencia Központ
- AUTOPOLIS szakképzési program
- Autóipari Beszállítói Park

### AUTOPOLIS filozófiája:

Olyan komplex, tudásalapú gazdaságfejlesztés, melynek célja nemzetközi szinten versenyképes, innovatív termékek / szolgáltatások kifejlesztése

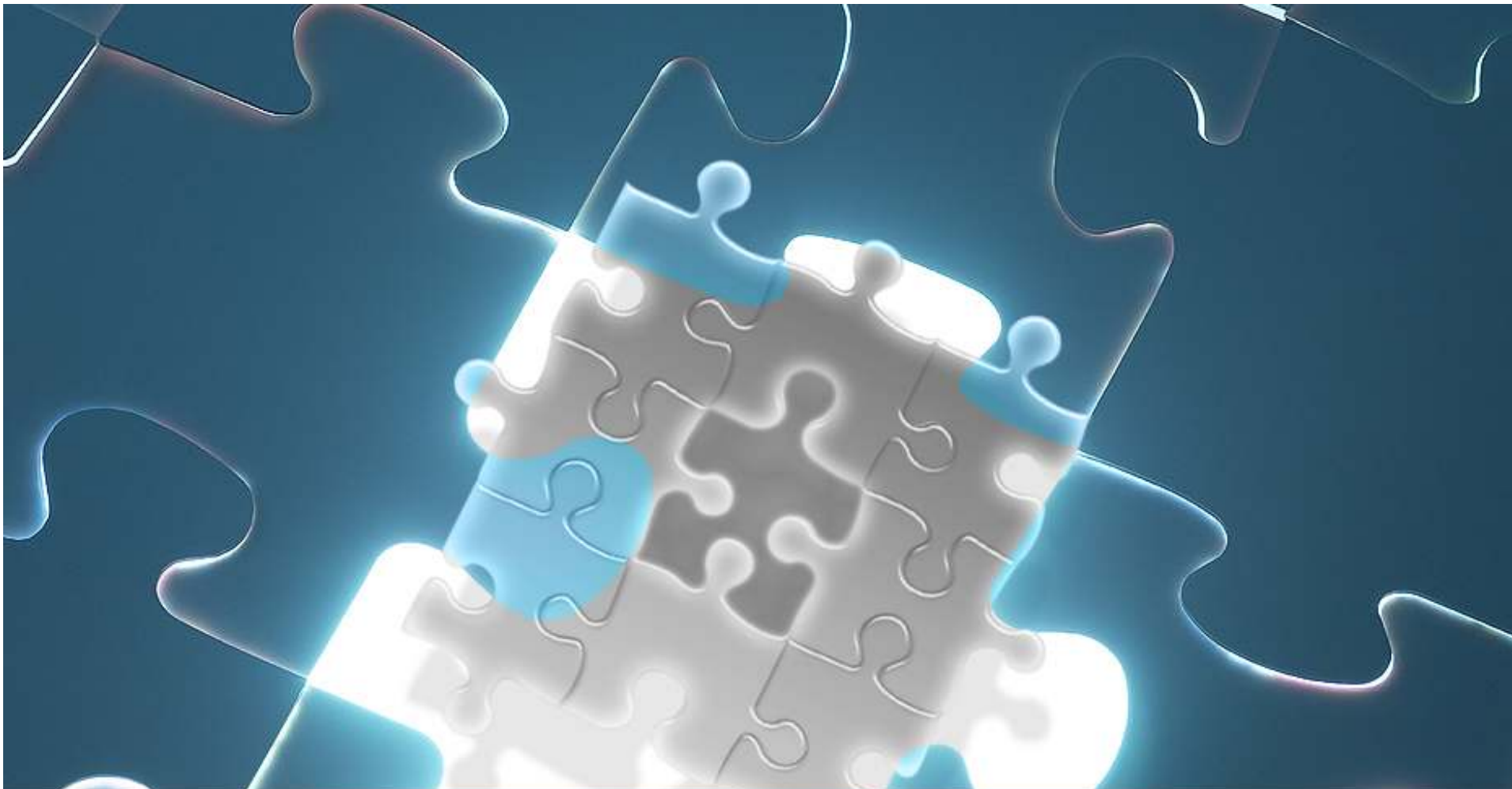


# Városfejlesztési stratégia utóélete

## Integrált Városfejlesztési Stratégia

### *Célja:*

- a rendelkező források leghatékonyabb felhasználását segítő fejlesztések összehangolása az elkövetkezendő évekre, de legalább a 2007-2013 időszakra vonatkozóan, különös tekintettel a magán és közberuházások koordinációjára
- valamint akcióterületi szintre lebontottan részletezi és ütemezi a tervezett fejlesztéseket, a forrásszerkezetet, pénzügyi tervezetet, lehetőség szerint feltérképezi a magánszféra által megvalósítandó projekteket.
- mind a tervezés, mind a projektek felkutatása során hangsúly helyeződik partnerségre, a közszféra szereplőinek és a gazdasági funkciókkal erősíteni képes és kívánó magánszféra szereplőivel történő párbeszédre.



**Köszönöm figyelmüket!**

Istók Lóránt Zsolt

96/516-232

[istok.lorant@nydrft.hu](mailto:istok.lorant@nydrft.hu)