



SZÉCHENYI ISTVÁN EGYETEM  
KAUTZ GYULA GAZDASÁGTUDOMÁNYI KAR

## A TELEPÜLÉSMENEDZSMENTRŐL

***DR. LADOS MIHÁLY***

***Széchenyi István Egyetem – Kautz Gyula Gazdaságtudományi Kar  
Regionális-tudományi és Közpolitikai Tanszék***



S z é c h e n y i I s t v á n E g y e t e m

Közszolgálati alapszak



## VÁZLAT

- 1. A településmenedzsment funkciók*
- 2. A településmenedzsment – funkcionális megközelítés*
- 3. A településmenedzsment funkciókat befolyásoló tényezők*



## TELEPÜLÉSMENEDZSMENT FUNKCIÓK 1

**Kiindulópont:** Településfejlődés – növekedés – fenntartható fejlődés

- 1. Kormányzás**
- 2. Fejlesztési politika és beruházás koordináció**
- 3. Vagyongazdálkodás és közösségi szolgáltatások**
- 4. Közösségi funkciók**



## TELEPÜLÉSMENEDZSMENT FUNKCIÓK 2

### *Kormányzás:*

- **Kormányzati szintek közötti kapcsolat**
- **Hatáskörök és források decentralizációja**
- **Menedzsment hatáskörök decentralizációja**

### *Fejlesztési politika és beruházás koordináció:*

- **Rövid-, közép- és hosszú távú településfejlődési stratégia**
- **Költségvetési tervezés**
- **Beruházási szektoron keresztül (együttműködés, koordináció)**
- **A közösségi és a magánszektor szereplőinek bevonása**



## TELEPÜLÉSMENEDZSMENT FUNKCIÓK 3

### *Vagyongazdálkodás és közösségi szolgáltatások:*

- A települési közművek és közösségi szolgáltatások működtetése és fenntartása
- Árképzés
- Díjak és jövedelmek beszedése
- A közösségi feladat megvalósításának átruházása vagy megosztása más közösségi (decentralizáció, privatizáció, társulás) más közösségi vagy magánszektor szereplővel

### *Közösségi funkciók:*

- Adók és egyéb jövedelemforrások fölmérése és beszedése
- Szabályozási szerep (pl. telekgazdálkodás, koncesszió stb.)





## TELEPÜLÉSMENEDZSMENT FUNKCIÓK – FUNKCIONÁLIS MEGKÖZELÍTÉS<sup>1</sup>

- ⇒ **politikai (political problems)**
- ⇒ **kormányzati kapcsolatok (intergovernmental problems)**
- ⇒ **igazgatási feladatok (administrative problems)**
- ⇒ **pénzügyi feladatok (financial problems)**
- ⇒ **személyzeti politika (personnel problems)**
- ⇒ **menedzsment folyamatok (management processes)**

---

<sup>1</sup> A „*Towards Comprehensive Urban Management*” (Az általános városmenedzsment felé) c. nemzetközi konferencia összefoglalója alapján. Amszterdam, 1979. május 9-12.



# A TELEPÜLÉSMENEDZSMENT FUNKCIÓK ÉRVÉNYESÜLÉSÉT BEFOLYÁSOLÓ TÉNYEZŐK 1

**Területi – ország specifikus**

**Motivációk**

**Időtényező**

**Integrált látásmód**

**(Cél: a hasznok maximalizálása és a ráfordítások minimalizálása)**



## A TELEPÜLÉSMENEDZSMENT FUNKCIÓK ÉRVÉNYESÜLÉSÉT BEFOLYÁSOLÓ TÉNYEZŐK 2

### *Területi – ország specifikus:*

- döntéshozói tradíciók
- adott ország jövedelmi és erőforrás helyzete
- kormányzati szintek közötti kapcsolatrendszer

### *Motivációk:*

- a településmenedzsment funkciók érvényesítésében érdekeltté tenni a település különböző érdekcsoportjait: adminisztráció, politikusok, szakértők, közösségi vezetők, civil szféra
- alapvetően politikai folyamat – példák technikai átvételének sikere függ a helyi politikai és gazdasági viszonyoktól





## A TELEPÜLÉSMENEDZSMENT FUNKCIÓK ÉRVÉNYESÜLÉSÉT BEFOLYÁSOLÓ TÉNYEZŐK 3

### *Időtényező:*

- az egyes funkciók megközelítése, értelmezése időben változik

### *Integrált látásmód*

*(Cél: a hasznok maximalizálása és a ráfordítások minimalizálása):*

- területi integráció
- szervezeti koordináció
- információcsere



SZÉCHENYI ISTVÁN EGYETEM  
KAUTZ GYULA GAZDASÁGTUDOMÁNYI KAR

**Köszönöm megtisztelő figyelmüket!**

**Dr. Lados Mihály**

*tudományos főmunkatárs, intézetigazgató*

**MTA RKK Nyugat-magyarországi Tudományos Intézet**

9022 Győr, Liszt F. u. 10. Tel.: 96/516-570

E-mail: [ladosm@rkk.hu](mailto:ladosm@rkk.hu)