

Tárgytematika / Course Description**Kontrolling****KGNB_GETM018****Tárgyfelelős neve /****Teacher's name:** dr. Stion Zsuzsa**Félév / Semester:** 2019/20/2**Beszámolási forma /****Assesment:** Vizsga**Tárgy heti óraszám /****Teaching hours(week):** 2/2/0**Tárgy féléves óraszám /****Teaching hours(sem.):** 0/0/0**OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE**

A tantárgy célja, hogy átfogó ismereteket nyújtson a kontrolling vállalatirányításban betöltött szerepéről, a kontrolling feladatairól és eszközrendszeréről. A kurzus során a hallgatók megismerik a kontrolling rendszer működésének általános összefüggéseit, alapvető kontrolling feladatok megoldását, valamint az eredmények értelmezését.

TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

Témakörök:

Bevezetés, alapfogalmak

A kontrolling helye a szervezetekben, kontrolling részrendszerek, a kontroller feladatai

A stratégiai kontrolling alrendszer jellemzői és feladatai, stratégiai tervezés

Az operatív kontrolling alrendszer jellemzői és feladatai

Mutatószámokon alapuló tervezés, VBM értékmérési módszerek

Költségek tervezése és költségkalkulációs módszerek, önköltségszámítás

Tevékenységalapú költségszámítás

Fedezetszámítás, üzemi eredménytervezés, kapcsolat a számviteli beszámolóval

Beruházás- és projektcontrolling

Cash-flow tervezés

A pénzügyi kontrolling feladatai

Eltéréselemzés I.

Eltéréselemzés II.

Összefoglalás

SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD

A kurzus teljesítésének feltétele esettanulmány elkészítése az oktató által megjelölt témában (Határidő: az első előadáson egyeztetve). A kurzus írásbeli vizsgával zárul. A számonkérés alapját az előadások és gyakorlatok anyaga, az oktató által rendelkezésre bocsátott anyagok, valamint a kötelező és ajánlott irodalomból kijelölt részek képezik. Ponthatárok: 0-59% elégtelen, 60-69% elégséges, 70-79% közepes, 80-89% jó, 90-100% jeles.

CV/EF esetén írásbeli vizsga.

KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

Az előadások és gyakorlatok anyaga, valamint az oktató által rendelkezésre bocsátott segédanyagok.

Maczó Kálmán (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Digitális tankönyvtár, 2007

Körmendi Lajos - Tóth Antal: A controlling alapjai, Saldo 2016

Horváth & Partners: Controlling : Út egy hatékony controllingrendszerhez. Complex, 2008

Kardos Barbara - dr. Sztanó Imre - dr. Veress Attila: A vezetői számvitel alapjai. Saldo Zrt., Budapest, 2012