

Tárgytematika / Course Description**Kontrolling I.****NGB_AK021_1****Tárgyfelelős neve /****Teacher's name:** dr. Stion Zsuzsa**Félév / Semester:** 2019/202**Beszámolási forma /****Assesment:** Vizsga**Tárgy heti óraszám /****Teaching hours(week):** 2/2/0**Tárgy féléves óraszám /****Teaching hours(sem.):** 0/0/0**OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE**

A vállalkozásokban alkalmazható operatív teljesítmény-irányítási és elszámolási adatbázisok kezelésének, illetve az információ-szolgáltatás és információ-menedzsment módszertanának elsajátítása, a vezetés/irányítási folyamatok hatékonyságának növelése érdekében.

TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

A szervezetek vezetése és a controlling

A controlling rendszer filozófiája, szemléletmódja és vizsgálati orientációja

A controlling rendszer funkcionálása, controlling tervezés, stratégiai tervezés

Operatív tervezés, eltéréselemzés, controlling információkezelési rendszer

A controlling működésének módszertani eszközzrendszere

A controlling rendszer hatékony működését támogató szervezési módszerek

A stratégiai controlling alrendszer

A stratégiai controlling feladatai a stratégiai tervezésnél

Az operatív controlling alrendszer

Költségkalkulációs módszerek

Folyamatkalkuláció, költség, fedezet és eredményszámítási eljárások

Eltéréselemzés, mint a controlling fő ellenőrzési eszköze

A controlling rendszer időbeli (stratégiai és operatív) integráns alrendszereinek kapcsolata

A controlling rendszer szervezeti és szervezeten belüli megjelenési formái és szervezeti bevezetésének feladatai

SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD

Aláírás feltétele a gyakorlatokon való részvétel (2 hiányzás megengedett), továbbá esettanulmány elkészítése és az első előadáson egyeztetett határidőre történő leadása.

Félévvégi érdemjegy: vizsgajegy. Ponthatárok: 0-59 p (1), 60-69 p (2), 70-79 p (3), 80-89 p (4), 90-100 p (5).

EF/CV esetén csak vizsga.

KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

Kötelező irodalom:

Körmendi Lajos – Tóth Antal: A controlling alapjai. Saldo Zrt., Budapest, 2016

Az előadások és gyakorlatok anyagai.

Ajánlott irodalom:

Horváth & Partners: Controlling. Út egy hatékony controllingrendszerhez. Complex 2008

Kardos Barbara - dr. Sztanó Imre - dr. Veress Attila: A vezetői számvitel alapjai. Saldo Zrt., Budapest, 2012

Dr. Birher Ilona – Dr. Pucsek József – Sándor Lászlóné dr. – Dr. Sztanó Imre: A vállalkozások tevékenységének gazdasági elemzése. Perfekt Zrt., Budapest, 2009

Dr. Birher Ilona – Blumné Bán Erika – Kresalek Péter - Dr. Pucsek József – Sándor Lászlóné dr. – Dr. Sztanó Imre – Takácsné Lengyel Andrea: Példatár a vállalkozások tevékenységének gazdasági elemzése. Perfekt Zrt., Budapest, 2010

R.S.Kaplan – R.Cooper: Költséghatás; PANEM, Budapest 2001

R.S.Kaplan – A. A. Atkinson: Vezetői üzleti gazdaságtan, PANEM, Budapest 2003

Varsányi Judit: Üzleti stratégia – Üzleti tervezés; Nemzeti Tankönyvkiadó, Budapest, 1996

Varsányi Judit (szerkesztő): Sokszínűség az üzleti stratégiában; AULA, Budapest, 2000