



Controlling I. / Vezetői számvitel vizsgafeladat
70 perc

Vizsga dátuma:		
Név:		
Neptun-kód:		
Szak:	Gazdálkodás és menedzsment	Műszaki menedzser
Esettanulmány pontszám:		Összesen:
Vizsga pontszám:		
Érdemjegy:	0-59 p (1), 60-69 p (2), 70-79 p (3), 80-89 p (4), 90-100 p (5)	

Elméleti kérdések	Σ 24 pont	pont
--------------------------	------------------------------------	-------------

1. feladat: Sorolja fel a controlling 5 Naylor-i szabályát!	Σ 5 pont	pont
--	-----------------------------------	-------------

1.

2.

3.

4.

5.

2. feladat: Sorolja fel a számviteli beszámoló formáit!	Σ 2 pont	pont
--	-----------------------------------	-------------

1.

2.

3.

4.

3. feladat: Egészítse ki az alábbi táblázatot!	Σ 6 pont	pont
---	-----------------------------------	-------------

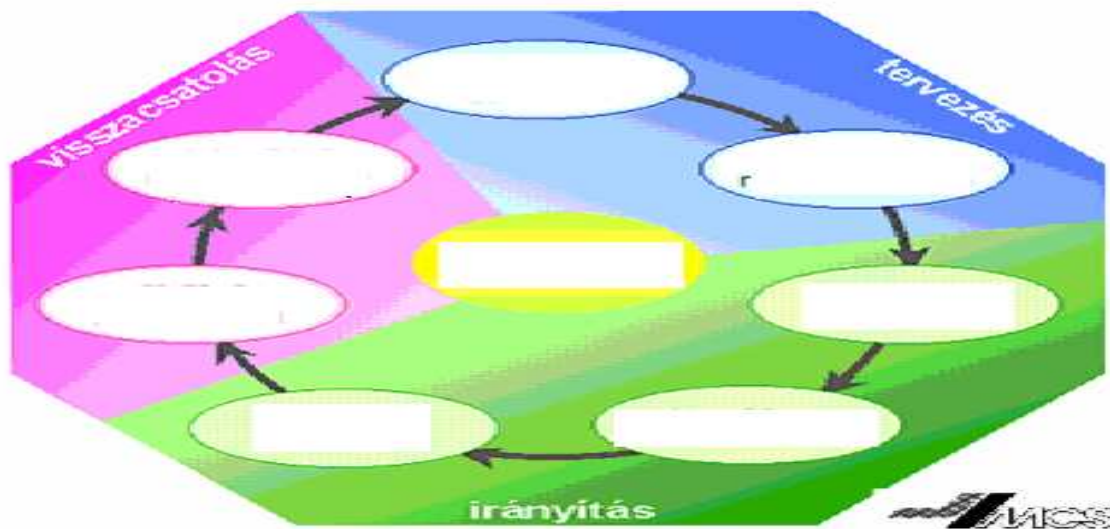
A controller típusok Henzler-féle felosztása

Megnevezés	Hagyományos, könyvvitelorientált controller	Jövő és akcióorientált controller	Menedzsment és rendszer orientált controller
Információk			
Rendszerorientált és funkciókat átfogó megközelítés			
Más munkatársakhoz való viszony			
Tradicionális beosztás			

4. feladat: Egészítse ki az alábbi ábrát!

Σ 4 pont

pont

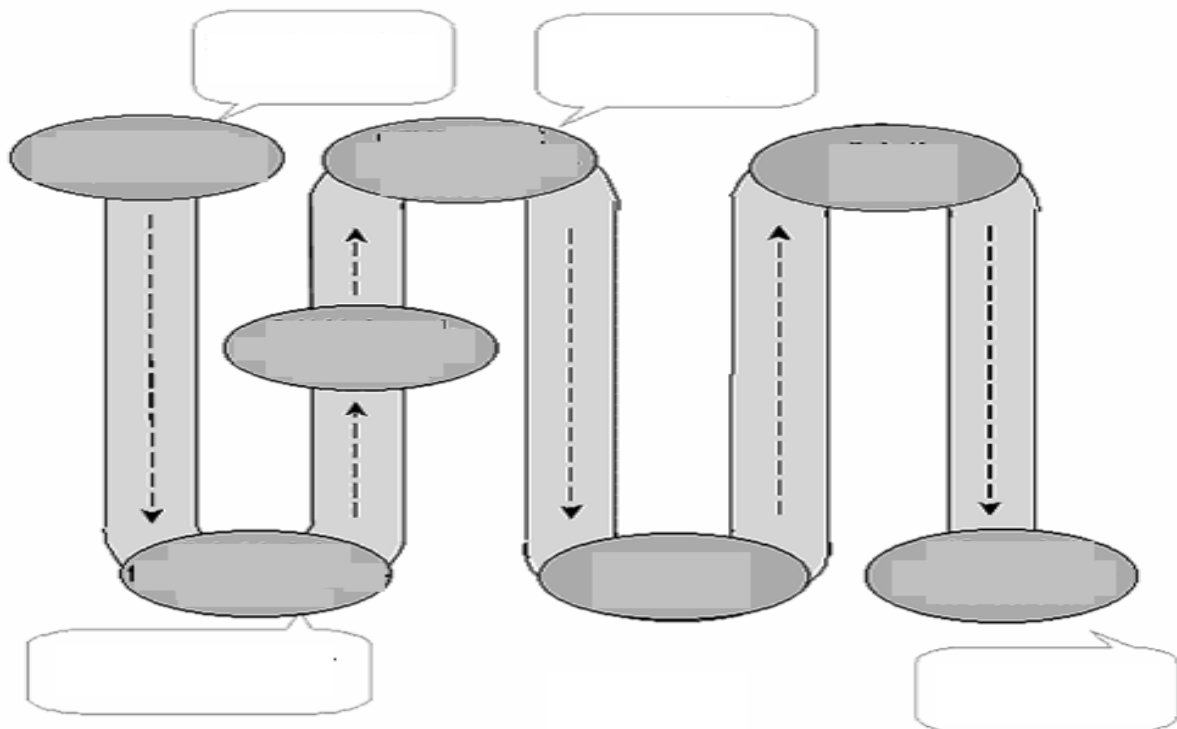


5. feladat: Egészítse ki az alábbi ábrát!

Σ 4 pont

pont

Tervezési duplakígyó



6. feladat: Sorolja fel a pénzügyi controlling feladatait!

Σ 3 pont

pont

1.
2.
3.
4.
5.
6.



Gyakorlati feladat	Σ 26 pont	pont
---------------------------	------------------------------------	-------------

Egy vállalkozás új termék bevezetését tervezi. Csak egy fejlesztési alternatíva felelt meg a műszaki elvárásoknak. A termékre vonatkozó információk a következők:

Megnevezés	Me	Termék
Fejlesztési idő	hó	8
Gyártási átfutási idő	hó	4
Piacképesség időtartama	év	3
Piacképesség időtartama alatt értékesíthető mennyiség		
– belföldre	db/év	7000
– exportra		3000
Várható eladási árak a piacképesség első évében		
– belföldre	Ft/db	6300
– exportra	EUR/db	42
Az export árak évente várhatóan 40%-kal növelhetők.		
Árfolyamok:		
1. év	Ft/EUR	145
2. év		150
3. év		155
Várható közvetlen önköltség a piacképesség első évében	Ft/db	5900
A közvetlen önköltség évente várhatóan átlagosan 3%-kal csökken.		
A fejlesztés mérnöknapi igénye	nap	1200
Egy fejlesztési nap bérköltsége és járulékai	Ft/nap	12000
A fejlesztés várható anyagköltsége	eFt	1200
Külső szervnek adott fejlesztés megbízási költsége	eFt	500
Beruházási igény:	eft	14000
– Écs	%	14,5
– Fenntartási költség	eft/év	400
– Energiaköltség	Ft/gó	250
– Gépi fogyóanyag-felhasználás	eft/év	60
– Műszakszám		2
– Fajlagos gépóra-szükséglet	gó/db	0,5
Garanciális javítások költségei az árbevétel százalékában	%	2
Átlagostól eltérő készlet import alkatrészből	nap	30
Fajlagos felhasználás import alkatrészből	Ft/db	500
Készletezéssel kapcsolatos költségek átlagos mértéke	%	30
Anyagköltség:		
1.év	eFt	28000
2.év		27500
3.év		27000
Iparüzési adó mértéke	%	2,5
Jövedelmezőségi elvárás	%	20

AF=0,475

Az éves átlagos eredménynövekedés és egy fejlesztési napra jutó eredmény alapján döntse el, hogy gazdaságilag megalapozott-e a fejlesztés!



Gazdasági kalkuláció (eft)	Σ 24 pont	pont
-----------------------------------	------------------------------------	-------------

Megnevezés	Évek		
	1. év	2. év	3. év
1. Nettó árbevétel változása			
2. Közvetlen költségek változása			
3. Fedezeti összeg			
4. Közvetett költségek változása			
o Kísérleti fejlesztés aktivált költségeinek leírása			
o Beruházás miatti többletköltségek			
o Garanciális költségek változása			
o Készletek növekedése miatti többletköltségek			
Összesen			
5. Helyi iparűzési adó változása			
6. Üzemi tevékenység eredményének változása			

Éves átlagos eredménynövekedés	Σ 1 pont	pont
---------------------------------------	-----------------------------------	-------------

Egy fejlesztési napra jutó eredmény	Σ 1 pont	pont
--	-----------------------------------	-------------

Mellékszámítások:



Mellékszámítások: